

# LES COÛTS DE PASSAGE PORTUAIRE : ANALYSE ET IMPACT SUR LA COMPÉTITIVITÉ DES PORTS ET DES CORRIDORS LOGISTIQUES



**M. Mamadou Birane MBODJI**  
Consultant en Supply Chain,  
Logistiques, transports, Informatique  
décisionnelle et Gestion des projets



**COSEC**  
Conseil Sénégalais des Chargeurs



*Mesdames et Messieurs, je vous souhaite la bienvenue à cet atelier du COSEC consacré à l'analyse des coûts de passage portuaire et à leur impact sur la compétitivité de nos ports et corridors logistiques. Votre présence traduit l'engagement collectif des acteurs publics et privés à œuvrer ensemble pour une facilitation accrue du commerce et une amélioration durable de la performance logistique nationale.*

**Sérigne Souhaibou GUEYE**

Président du Conseil d'Administration

Conseil Sénégalais des Chargeurs (COSEC)

## LE CONSEIL SENEGALAIS DES CHARGEURS (COSEC)

Le **Conseil Sénégalais des Chargeurs (COSEC)**, créé par la loi n° 75-51 du 3 avril 1975, est un établissement public chargé de défendre les intérêts des importateurs et exportateurs sénégalais.

Ses missions principales sont :

- Protéger les chargeurs en surveillant et négociant les taux de fret maritime.
- Assurer la régularité et la fiabilité des dessertes maritimes.
- Apporter assistance et conseils aux opérateurs (information, formation, formalités).
- Mener des études et résoudre les litiges liés au transport maritime.
- Financer et promouvoir des actions pour améliorer les conditions du transport.
- Représenter les chargeurs auprès des instances nationales et internationales.

Aujourd'hui, le COSEC joue aussi un rôle stratégique dans la promotion des transports routiers de marchandises dans la zone UEMOA.



**ITTE**  
GROUP

**I.T.T.E.**  
International Think Tank Expert

# QUI SOMMES NOUS ?

## PRÉSENTATION DU CABINET

- ❑ ITTE Group est un Cabinet de Conseil en RH, en Organisation, en Services Généraux et en Formation.
- ❑ Il est Indépendant et pluridisciplinaire.
- ❑ I.T.T.E. est né en 2008 pour répondre aux nouveaux besoins des organisations qui font face à des défis de plus en plus complexes. Pour chaque situation,
- ❑ ITTE Consulting identifie avec vous les experts et les méthodes les mieux à même de vous aider à concevoir et mettre en œuvre votre stratégie.



**I.T.T.E. propose une assistance personnalisée en trois volets pour:**

- Constituer un groupe de travail adapté à vos défis,
- Animer la réflexion et la faire aboutir à une décision efficace dans des délais contraints,
- Accompagner l'action, la transformation et l'évolution.



**En bref, I.T.T.E. se caractérise par :**

- Un réseau sélectif de consultants et experts issus de communautés diverses (Experts métiers du secteur divers, grandes et petites entreprises, ...)



**Une approche sur mesure, classique ou "pimentée" selon votre goût,**

- Fondée sur une maîtrise des techniques de conseil, une expertise dans la résolution de problèmes complexes transdisciplinaires.



**Un cabinet de conseil en Organisation, RH indépendant et issu du terrain :**

- un allié qui, au delà des recommandations, s'implique à vos côtés jusqu'à votre réussite.

[www.ittegroup.com](http://www.ittegroup.com)

## QUELQUES ENTREPRISES LEADERS QUI NOUS ONT FAIT CONFIANCE

### Banques / Micro Finances /Assurances



### Commerce/ Distribution/Services



### Publics et para publics



### ONG/OI



### Partenaires





## PRESENTATION DU FORMATEUR

### M. Mamadou Birane MBODJI

21 ans d'expérience

Consultant en Supply Chain, Logistique, Transports, Informatique décisionnelle avec l'IA et  
Gestion des Projets

Président de l'Association Sénégal Supply Chain



#### DIPLOMES ET QUALIFICATIONS

- Master en Management des Projets
- Master en Transports Aériens
- Master en Management des Compagnies Aériennes
- Master en Management des Aéroports
- Supply Chain Management (USA)
- Maîtrise en Transports et Logistique
- BTS / DTS en Transports et Logistique
- DTS Informatique de Gestion
- ERP Enterprise Resource Planning : E-Prelude
- Certifié Sûreté 123 Base - OACI
- Certifié Dangerous Goods Regulation - IATA
- Formations à l'Union Européenne :
  - Gestion des Stocks et Inventaires
  - Passation des Marchés
  - Management des Contrats

#### EXPERIENCES

- Consultant international** : Port Autonome de Dakar, Conseil Sénégal des Chargeurs, Centre Trainmar de Dakar, Conseil Guinéen des Chargeurs, Société Navale Guinéenne, Auchan Senegal, GCO, PMC, ...
- Administrateur des Opérations à ISTAMCO**
- Administrateur Général puis Directeur Exploitation à AGS** (Gestion optimale de flux de 1800 à 2800 camions par jour au Port de Dakar) – Actuel coordonnateur de la transition AGS / PAD
- Consultant en Logistique et Transports à la CSTT AO**
- Consultant en Supply Chain à la SENAC / EIFFAGE**
- Consultant en Supply Chain à la Société Nationale de Distribution de Poissons (SNDP) / Mauritanie, avec la Coopération Espagnole**
- Gestionnaire Logistique à la Délégation l'Union Européenne**
- Supply Chain Manager à la SIEGEM**
- Auditeur Logistique à la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement**
- Directeur des Etudes et de l'Administration et Filière Transports Logistique à l'école aéronautique Dakar Air Academy**
- Responsable Administration à l'Institut Supérieur des Transports**
- Professeur de Logistique, Supply Chain, Informatique appliquée, Gestion des Projets ...**
- Stages** : Air France KLM, Ciments du Sahel, ...

## OBJECTIFS DE L'ATELIER

### Objectif général

Analyser les coûts de passage portuaire et évaluer leur impact sur la compétitivité des ports et des corridors logistiques, afin d'identifier des leviers d'optimisation et de formuler des recommandations opérationnelles en faveur de la facilitation du commerce.

### Objectifs spécifiques

- Identifier et comprendre la structure des coûts de passage portuaire, y compris les coûts directs, indirects et cachés.
- Analyser l'impact de ces coûts sur les délais, les prix des marchandises et la compétitivité des ports et corridors logistiques.
- Examiner, à travers des études de cas, les principaux goulots d'étranglement et dysfonctionnements générateurs de surcoûts.
- Partager les bonnes pratiques et les leviers de réduction des coûts, notamment en matière de simplification, de coordination et de digitalisation.
- Élaborer des recommandations concrètes et une feuille de route concertée, assorties d'indicateurs de suivi, pour améliorer durablement la performance portuaire et logistique.

## RESULTATS ATTENDUS

1. Vision partagée sur les coûts de passage portuaire
2. Identification claire des facteurs de surcoûts
3. Recommandations opérationnelles pour améliorer la compétitivité portuaire et des corridors
4. Contribution concrète du COSEC à la facilitation du commerce

**LES COÛTS DE PASSAGE PORTUAIRE : ANALYSE ET IMPACT SUR LA COMPÉTITIVITÉ DES PORTS ET DES CORRIDORS LOGISTIQUES**

**PLAN**

1

Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

2

Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

3

Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

4

Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

5

Session 5 : Recommandations et feuille de route



## □ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire





M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

**Objectif :** Poser les bases conceptuelles et techniques

**Contenus clés :**

- Définition des coûts de passage portuaire
- Typologie des coûts :
  - Coûts portuaires (manutention, stationnement, services portuaires)
  - Coûts administratifs et réglementaires
  - Coûts logistiques indirects (délais, surestaries, immobilisation des marchandises)
- Acteurs générateurs de coûts :
  - Autorité portuaire
  - Manutentionnaires
  - Douanes et administrations
  - Transitaires, transporteurs, consignataires



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Objectifs pédagogiques de la session

À l'issue de cette session, les participants seront capables de :

- Comprendre ce que recouvrent les coûts de passage portuaire
- Identifier les différentes catégories de coûts
- Distinguer les coûts directs, indirects et cachés
- Identifier les principaux acteurs générateurs de coûts



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Définition des coûts de passage portuaire

Les **coûts de passage portuaire** représentent :

- L'ensemble des charges financières supportées par une marchandise
- Depuis son entrée dans le port jusqu'à sa sortie effective
- Incluant les coûts opérationnels, administratifs et logistiques liés au transit portuaire

☞ Ils constituent une composante majeure du **coût logistique global**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Pourquoi analyser les coûts de passage portuaire ?

- Impact direct sur :
  - Le prix final des marchandises
  - La compétitivité des entreprises
- Influence sur :
  - L'attractivité du port
  - Le choix des corridors logistiques
- Enjeu stratégique pour :
  - La facilitation du commerce
  - L'intégration régionale
  - La compétitivité nationale



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Typologie générale des coûts de passage portuaire

Les coûts de passage portuaire se répartissent en quatre grandes catégories :

- Coûts portuaires
- Coûts administratifs et réglementaires
- Coûts logistiques indirects
- Coûts cachés ou induits



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Coûts portuaires

Ils sont liés aux services rendus par le port et ses opérateurs :

- Manutention (chargement / déchargement)
- Stationnement et magasinage
- Redevances portuaires
- Pilotage, remorquage, lamanage
- Location d'équipements portuaires

☞ Généralement **tarifés et facturés officiellement.**



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Coûts administratifs et réglementaires

Ils résultent des procédures formelles :

- Dédouanement
- Contrôles multiples (douane, sanitaire, phytosanitaire, sécurité)
- Frais documentaires
- Paiements de droits, taxes et redevances
- Délais administratifs prolongés

☞ Fortement liés à la **complexité des procédures**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Coûts logistiques indirects

Ils ne figurent pas toujours sur les factures :

- Temps d'attente excessif
- Surestaries et frais de détention des conteneurs
- Immobilisation du capital
- Retards de livraison
- Perturbation des chaînes d'approvisionnement

☞ Leur impact économique est souvent **plus élevé que les coûts directs.**



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Coûts cachés ou induits

Ils sont difficiles à quantifier mais très pénalisants :

- Manque de coordination entre acteurs
- Absence de digitalisation
- Files d'attente et congestion
- Incertitude et imprévisibilité des délais
- Surcoûts liés à la non-transparence tarifaire

☞ Ils réduisent fortement la **fiabilité logistique**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Principaux acteurs générateurs de coûts

Plusieurs acteurs interviennent dans la chaîne portuaire :

- Autorité portuaire
- Manutentionnaires
- Douanes et administrations publiques
- Transitaires et commissionnaires
- Transporteurs routiers
- Consignataires et agents maritimes

☞ La **multiplicité des acteurs** peut accroître les coûts si la coordination est faible.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Interaction entre acteurs et accumulation des coûts

- Chaque étape ajoute :
  - Des coûts
  - Des délais
  - Des risques
- Les coûts s'additionnent lorsque :
  - Les procédures ne sont pas synchronisées
  - Les systèmes d'information ne communiquent pas
  - Les responsabilités sont fragmentées



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Schéma simplifié du passage portuaire

➔ À chaque étape : **coûts + délais + risques**





M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

### Message clé de la session

- Les coûts de passage portuaire ne se limitent pas aux tarifs officiels
- Les délais et dysfonctionnements génèrent des surcoûts majeurs
- La maîtrise des coûts passe par :
  - La simplification
  - La coordination
  - La digitalisation
  - La transparence



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## Session 1 : Compréhension des coûts de passage portuaire

*Comment ces coûts  
influencent-ils  
concrètement la  
compétitivité des ports et  
des corridors logistiques ?*





## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

MARITIME DAKAR-ZIGUINCHOR

ALINE SITOE DIATTA  
DAKAR  
180 1000 12

DAKAR  
180 1000 12



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

**Objectif :** Mesurer et comprendre les effets économiques et logistiques

### **Contenus clés :**

- Impact des coûts sur :
  - Le coût final des marchandises import/export
  - Les délais de passage portuaire
  - L'attractivité du port pour les chargeurs
- Comparaison régionale :
  - Positionnement du port dans la sous-région
  - Effets de concurrence entre ports
- Effets sur les corridors logistiques :
  - Coût du transit
  - Fiabilité et fluidité des chaînes logistiques

### **Indicateurs analysés :**

- Dwell time
- Coût logistique par conteneur
- Temps de dédouanement
- Coût de transit corridor



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Objectifs pédagogiques de la session

À l'issue de cette session, les participants seront capables de :

- Comprendre le lien entre coûts portuaires et compétitivité
- Analyser l'impact des coûts sur les performances portuaires
- Évaluer les effets sur les corridors logistiques
- Identifier les indicateurs clés de compétitivité



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Rappel : notion de compétitivité portuaire

La **compétitivité portuaire** se définit comme la capacité d'un port à :

- Attirer et retenir les flux de marchandises
- Offrir des services fiables, rapides et à coût maîtrisé
- Être préféré par les chargeurs, armateurs et transitaires

☞ Le **niveau des coûts** est un facteur déterminant du choix d'un port.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Lien direct entre coûts et compétitivité

Plus les coûts de passage portuaire sont :

- Élevés
- Imprévisibles
- Opaques

→ Plus le port perd en :

- Attractivité
- Fluidité
- Fiabilité

☞ La compétitivité repose autant sur le **coût** que sur le **temps**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Impact des coûts sur le prix final des marchandises

Les coûts portuaires influencent directement :

- Le coût CAF à l'importation
- Le prix de revient à l'exportation
- La compétitivité-prix des entreprises

#### Conséquences :

- Hausse des prix pour le consommateur final
- Baisse des marges des entreprises
- Perte de parts de marché à l'international



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Impact sur les délais et la performance logistique

- Des coûts élevés sont souvent liés à :
  - Des délais de passage portuaire longs
  - Une faible productivité opérationnelle
  - Des congestions récurrentes
- **Effets logistiques :**
  - Allongement du lead time
  - Ruptures dans la chaîne d'approvisionnement
  - Pénalités contractuelles



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Indicateurs clés de mesure de la compétitivité

Les impacts des coûts se mesurent à travers :

- Dwell time (temps de séjour des marchandises)
- Temps moyen de dédouanement
- Coût logistique par conteneur
- Coût total du transit portuaire
- Fiabilité des délais (variabilité)

☞ Ces indicateurs sont suivis par les chargeurs et investisseurs.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Comparaison régionale et concurrence entre ports

Dans un contexte de concurrence portuaire :

- Les chargeurs comparent :
    - Coûts
    - Délais
    - Simplicité des procédures
  - Les ports à coûts élevés :
    - Perdant des flux
    - Subissent le contournement logistique
- ☞ La compétitivité est **relative**, jamais absolue.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Impact sur les corridors logistiques

Les coûts portuaires affectent :

- Le coût global du corridor
- La fluidité du transit intérieur
- La fiabilité des chaînes multimodales

### Conséquences :

- Réduction de l'attractivité des corridors
- Détournement des flux vers d'autres axes
- Hausse des coûts pour les pays de l'hinterland



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Effets sur les pays enclavés

Pour les pays sans accès à la mer :

- Les coûts portuaires représentent :
    - Une part importante du coût logistique total
  - Les surcoûts se traduisent par :
    - Une perte de compétitivité à l'import/export
    - Une dépendance accrue aux ports voisins
- ☞ La performance du port conditionne celle du corridor.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Impact macroéconomique

À l'échelle nationale, des coûts élevés entraînent :

- Une baisse de la compétitivité de l'économie
- Une réduction des échanges commerciaux
- Une attractivité limitée pour les investisseurs
- Un frein à l'industrialisation et aux exportations

☞ Les coûts portuaires sont un **enjeu de politique économique**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Coûts, image et réputation du port

- Les surcoûts répétés génèrent :
    - Une mauvaise réputation
    - Une perte de confiance des usagers
  - À l'inverse :
    - Des coûts maîtrisés améliorent l'image
    - Renforcent la fidélité des opérateurs
- ☞ La compétitivité repose aussi sur la **perception**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

### Message clé de la session

Les coûts de passage portuaire influencent :

Les prix

Les délais

Les choix logistiques

Leur impact dépasse le port :

Corridors

Entreprises

Économies nationales

☞ Réduire les coûts, c'est renforcer la compétitivité globale.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## Session 2 : Analyse de l'impact des coûts sur la compétitivité

*Quels leviers concrets pour réduire les coûts et améliorer la compétitivité portuaire et logistique ?*





## □ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ❑ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

**Objectif :** Passer de la théorie à la pratique

**Contenus clés :**

- Présentation d'un ou deux cas concrets :
  - Importation type (conteneur)
  - Exportation type
- Décomposition détaillée des coûts
- Identification des goulots d'étranglement
- Échanges entre :
  - Secteur public
  - Secteur privé
  - Usagers du port

**Méthode :**

- Travail en groupes thématiques
- Restitution rapide par groupe



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ❑ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Objectifs pédagogiques de la session

À l'issue de cette session, les participants seront capables de :

- Analyser un cas réel de passage portuaire
- Identifier les postes de coûts majeurs
- Détecter les goulots d'étranglement opérationnels
- Comprendre les responsabilités des différents acteurs
- Formuler des pistes d'amélioration concertées



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### □ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Pourquoi des études de cas ?

Les études de cas permettent :

- De passer de la théorie à la pratique
  - D'illustrer la réalité vécue par les opérateurs
  - De quantifier concrètement les surcoûts
  - De favoriser le dialogue entre acteurs publics et privés
- ☞ Elles constituent un **outil de diagnostic partagé.**



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Présentation générale des cas étudiés

Deux cas types sont proposés :

- **Cas 1 : Importation standard (conteneur 20' ou 40')**

Marchandise de grande consommation ou intrant industriel

- **Cas 2 : Exportation standard**

Produit agricole ou industriel

☞ Cas volontairement simplifiés pour faciliter l'analyse collective.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### □ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Cas 1 : Importation type – description

- Arrivée du navire au port
- Déchargement du conteneur
- Dédouanement et contrôles
- Stockage / stationnement
- Sortie du port et acheminement

### Données analysées :

- Délais par étape
- Coûts associés à chaque phase



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Cas 1 : Décomposition des coûts

Postes de coûts analysés :

- Manutention portuaire
- Magasinage / stationnement
- Frais de dédouanement
- Surestaries et détention
- Transport intérieur initial

☞ Objectif : identifier les **coûts dominants**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Cas 2 : Exportation type – description

- Entrée de la marchandise au port
- Formalités export
- Contrôles et inspections
- Chargement sur navire
- Départ du navire

### Points d'attention :

- Délais de traitement
- Coordination entre acteurs
- Respect des délais contractuels



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### □ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Cas 2 : Décomposition des coûts

Postes analysés :

- Frais portuaires export
  - Frais documentaires
  - Attentes et immobilisation
  - Coûts liés aux retards de chargement
- ☞ Mise en évidence des **coûts indirects** souvent sous-estimés.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Identification des goulots d'étranglement

À partir des deux cas, identification de :

- Étapes génératrices de délais excessifs
- Procédures redondantes
- Manques de coordination inter-acteurs
- Points de rupture dans la chaîne portuaire

☞ Les goulots d'étranglement sont souvent **organisationnels**, pas techniques.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Acteurs impliqués dans les cas étudiés

- Autorité portuaire
- Manutentionnaires
- Douanes et administrations
- Transitaires / commissionnaires
- Transporteurs
- Chargeurs

☞ Chaque acteur influence :

- Les délais
- Les coûts
- La performance globale



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### □ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Échanges multi-acteurs : méthodologie

Méthode proposée :

- Travail en groupes mixtes (public / privé)
- Analyse collective des cas
- Identification des responsabilités par étape
- Propositions d'amélioration partagées

👉 Objectif : **co-construction des solutions.**



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Questions structurantes pour les échanges

- Où se créent les surcoûts les plus importants ?
- Quels délais sont évitables ?
- Quelles procédures peuvent être simplifiées ?
- Quelles actions relèvent du court terme ?
- Quel rôle renforcé pour la coordination inter-acteurs ?



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Restitution des travaux de groupe

Chaque groupe présente :

- 2 à 3 constats majeurs
- 2 recommandations prioritaires
- Un levier d'action immédiat

☞ Synthèse transversale en plénière.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

### ☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs

## Enseignements clés de la session

- Les surcoûts sont souvent liés aux délais
- La multiplicité des acteurs accroît la complexité
- La coordination est un facteur clé de compétitivité
- Les solutions existent, mais nécessitent un cadre concerté

☐ Session 3 : Étude de cas et échanges multi-acteurs



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

*Quels leviers concrets et  
bonnes pratiques permettent  
de réduire durablement les  
coûts de passage portuaire ?*



A photograph of an industrial refinery or chemical plant at sunset. The sky is a mix of blue and orange, with scattered clouds. In the foreground, several large, parallel pipes run across the frame, supported by metal structures. In the background, there are tall distillation columns and other industrial equipment. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and long shadows.

## Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

**Objectif :** Identifier des solutions réalistes et applicables

### Contenus clés :

- Digitalisation et simplification des procédures
- Coordination inter-agences
- Transparence tarifaire
- Réduction des délais et coûts cachés
- Rôle du COSEC dans la facilitation



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Objectifs pédagogiques de la session

À l'issue de cette session, les participants seront capables de :

- Identifier les leviers concrets de réduction des coûts
- Comprendre le rôle de la gouvernance et de la coordination
- S'appropriier les bonnes pratiques portuaires
- Proposer des actions réalistes et mesurables



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ❑ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Principe clé : réduire les coûts sans nuire à la performance

Réduction des coûts ≠ baisse de la qualité

Objectif :

Fluidifier les opérations

Réduire les délais

Améliorer la fiabilité

La performance globale repose sur :

Coût

Délai

Qualité de service

☞ La réduction des coûts passe d'abord par la **réduction des dysfonctionnements**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Levier 1 : Simplification et harmonisation des procédures

- Réduction des étapes administratives redondantes
- Harmonisation des contrôles
- Clarification des responsabilités
- Standardisation des documents

### Effets attendus :

- Réduction des délais
- Baisse des coûts administratifs
- Meilleure lisibilité pour les opérateurs



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Levier 2 : Digitalisation et dématérialisation

- Systèmes d'information interconnectés
- Guichet unique portuaire
- Dématérialisation des documents
- Traçabilité en temps réel

#### Impacts directs :

- Réduction des délais de traitement
- Limitation des erreurs
- Transparence accrue

☞ La digitalisation est un **levier structurant**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Levier 3 : Amélioration de la coordination inter-acteurs

- Partage de l'information
- Synchronisation des interventions
- Réduction des temps morts
- Plateformes de concertation régulières

#### Acteurs concernés :

- Port
- Douanes
- Manutentionnaires
- Transitaires
- Transporteurs

☞ La coordination réduit les **coûts cachés**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Levier 4 : Optimisation des opérations portuaires

- Amélioration de la productivité de la manutention
- Gestion proactive des flux
- Réduction de la congestion
- Planification des escales et des opérations

### Résultats attendus :

- Diminution du dwell time
- Baisse des frais de stationnement
- Meilleure rotation des équipements



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Levier 5 : Transparence tarifaire

- Publication claire des tarifs
- Prévisibilité des coûts
- Limitation des frais non justifiés
- Information accessible aux usagers

☞ La transparence :

- Renforce la confiance
- Réduit les litiges
- Améliore l'attractivité du port



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Levier 6 : Gestion du temps et des délais

- Réduction des temps d'attente
- Respect des délais standards
- Indicateurs de performance temporelle
- Suivi du dwell time et du lead time

☞ **Le temps est un coût** logistique majeur.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Bonnes pratiques observées dans des ports performants

- Guichet unique opérationnel
- Coordination douane–port–manutention
- Suivi des indicateurs en temps réel
- Dialogue permanent public–privé
- Culture de l'amélioration continue



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Rôle spécifique du COSEC

Le COSEC peut agir comme :

- Plateforme de concertation multi-acteurs
- Force de proposition en matière de facilitation
- Cadre de suivi des réformes
- Relais entre secteur public et privé

☞ Le COSEC est un **acteur clé de la facilitation du commerce.**



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Actions à court, moyen et long terme

#### Court terme :

- Rationalisation de certaines procédures
- Amélioration de la communication

#### Moyen terme :

- Digitalisation avancée
- Renforcement de la coordination

#### Long terme :

- Réformes structurelles
- Modernisation continue du système portuaire



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Indicateurs de suivi des leviers

- Dwell time moyen
- Coût moyen par conteneur
- Temps de dédouanement
- Taux de respect des délais
- Satisfaction des usagers

☞ Sans indicateurs, pas d'amélioration durable.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Message clé de la session

- La réduction des coûts est un levier de compétitivité
- Les solutions sont avant tout organisationnelles
- La coordination et la digitalisation sont déterminantes
- Le rôle du COSEC est central dans l'animation des réformes



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

*Quelles recommandations concrètes et quelle feuille de route opérationnelle retenir à l'issue de l'atelier ?*





**□ Session 5 : Recommandations et feuille de route**



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## Session 5 : Recommandations et feuille de route

**Objectif :** Formaliser les orientations stratégiques

**Livrables attendus :**

- Recommandations prioritaires à court, moyen et long terme
- Propositions d'actions concrètes
- Pistes de suivi-évaluation (KPI)

- Synthèse générale des travaux
- Validation des principales recommandations
- Mot de clôture



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Objectifs de la session

À l'issue de cette session, les participants devront :

- Consolider les recommandations issues des échanges
- Hiérarchiser les actions prioritaires
- Définir une feuille de route opérationnelle
- Identifier les acteurs responsables et les indicateurs de suivi



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Rappel des principaux constats de l'atelier

Les travaux ont mis en évidence :

- Des coûts portuaires élevés liés aux délais
  - Une forte présence de coûts indirects et cachés
  - Une multiplicité d'acteurs insuffisamment coordonnés
  - Un besoin accru de simplification et de digitalisation
- ☞ Les coûts sont autant **organisationnels** que financiers.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Principes directeurs des recommandations

Les recommandations proposées reposent sur :

- La réduction des délais avant la baisse des tarifs
- La simplification des procédures
- La coordination inter-institutionnelle
- La transparence et la prévisibilité des coûts
- L'orientation usager / performance



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

#### ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Recommandations stratégiques prioritaires

- Renforcer la gouvernance de la facilitation du commerce
- Réduire significativement les délais de passage portuaire
- Accélérer la digitalisation et l'interopérabilité des systèmes
- Améliorer la coordination entre acteurs publics et privés
- Renforcer la transparence tarifaire



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Recommandations opérationnelles (Court terme)

#### Horizon : 0 – 6 mois

- Rationaliser certaines procédures administratives
- Améliorer la communication inter-acteurs
- Clarifier les rôles et responsabilités
- Mettre en place des indicateurs simples de suivi des délais



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Recommandations opérationnelles (Moyen terme)

#### Horizon : 6 – 18 mois

- Déployer ou renforcer le guichet unique portuaire
- Harmoniser les contrôles et inspections
- Digitaliser les procédures critiques
- Mettre en place un cadre régulier de concertation



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Recommandations opérationnelles (Long terme)

Horizon : 18 – 36 mois

- Réformes structurelles de facilitation
- Modernisation continue du système portuaire
- Intégration renforcée port–corridors logistiques
- Institutionnalisation de la culture de performance



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Feuille de route : logique de mise en œuvre

La feuille de route repose sur :

- Des actions clairement définies
  - Des responsabilités identifiées
  - Des échéances réalistes
  - Des indicateurs de performance mesurables
- ☞ Passer du **diagnostic à l'action.**

☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

Exemple de feuille de route

Action clé	Acteur principal	Délai	Indicateur
Simplification des procédures	Administrations	Court terme	Délai moyen
Digitalisation ciblée	Port / Douanes	Moyen terme	% procédures dématérialisées
Coordination multi-acteurs	COSEC	Continu	Nombre de réunions
Suivi des coûts	COSEC / Port	Continu	Coût moyen par conteneur



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Rôle de suivi et de pilotage du COSEC

Le COSEC est appelé à :

- Assurer le suivi des recommandations
- Animer le dialogue public–privé
- Mesurer les progrès réalisés
- Formuler des ajustements continus

☞ Le COSEC devient un **acteur central du pilotage**.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Indicateurs clés de suivi et d'évaluation

- Dwell time moyen
- Temps de dédouanement
- Coût moyen de passage portuaire
- Fiabilité des délais
- Satisfaction des usagers

☞ Ce qui n'est pas mesuré ne peut être amélioré.



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## □ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Conditions de succès de la feuille de route

- Engagement fort des parties prenantes
- Leadership institutionnel
- Disponibilité des données
- Continuité des actions
- Approche collaborative



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Message clé de clôture

- La réduction des coûts portuaires est un levier stratégique
- Les solutions sont connues et partagées
- L'enjeu majeur est désormais la mise en œuvre
- Le COSEC a un rôle structurant à jouer



M. Mamadou B. MBODJI

Session

1

Session

2

Session

3

Session

4

Session

5

## ☐ Session 4 : Leviers de réduction des coûts et bonnes pratiques

### Conclusion et clôture de l'atelier

- Synthèse des recommandations validées
- Prochaines étapes proposées
- Remerciements aux participants



**COSEC**  
Conseil Sénégalais des Chargeurs

Atelier COSEC - Vidéoconférence du 22 janvier 2026



LES COÛTS DE PASSAGE PORTUAIRE : ANALYSE ET IMPACT SUR LA COMPÉTITIVITÉ DES PORTS ET DES CORRIDORS LOGISTIQUES

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**